

Cette conférence a été présentée dans le cadre du colloque intitulé « **Les municipalités-amies des aînés au Québec : Au carrefour de la pratique et de la recherche** » lors du congrès de l'Acfas à Montréal (les 11 et 12 mai 2016 à l'UQAM).

© La totalité du contenu de ce document est protégée par des droits d'auteurs et ne peut être modifiée ou reprise sans l'autorisation écrite de ses auteurs.

Si vous souhaitez de plus amples informations à ce sujet, nous vous prions d'écrire à l'adresse courriel suivante : Mario.Paris@USherbrooke.ca

Merci de votre souci pour la propriété intellectuelle.

Équipe de recherche sur les « Municipalités-amies des aînés » (MADA) de l'Université de Sherbrooke et du Centre de recherche sur le vieillissement.

<http://madaquebec.com/fr/>

MADA, au carrefour des enjeux de la gouvernance municipale

Isabelle Lacroix, Ph.D.
École de politique appliquée
Université de Sherbrooke
12 mai 2016



Plan de présentation

- * La notion de gouvernance
- * Les défis de la gouvernance multijoueurs
- * MADA dans un contexte de « municipalités sous pression »



La notion de gouvernance



Au cœur de notre définition, la dynamique d'acteurs:

l'ensemble des règles et des processus collectifs, formalisés ou non, par lequel les acteurs concernés participent à la décision et à la mise en œuvre des actions publiques. Ces règles et ces processus, comme les décisions qui en découlent, sont le résultat d'une négociation constante entre les multiples acteurs impliqués. Cette négociation, en plus d'orienter les décisions et les actions, facilite le partage de la responsabilité entre l'ensemble des acteurs impliqués, possédant chacun une certaine forme de pouvoir.

Nous parlons ainsi de gouvernance mutijoueurs
(plateforme de jeux en ligne).

La notion de gouvernance

3 notions centrales:

- * Les réseaux;
- * la participation et
- * le changement.

Ces réseaux reposent ainsi sur la participation des individus mobilisés, elle représente ainsi un changement quant au « pilotage de l'action publique » qualifié de pragmatique par Gaudin (2002) dans un environnement politique polycentré et fortement démocratisé.



Les défis de la gouvernance multijoueurs



Observations découlant de l'analyse de 20 organisations étudiées dans le cadre de 5 projets de recherche distincts (dont 3 touchent le palier municipal directement).

- * Des situations variées, un point commun: le multijoueurs.
- * Objectif: faire ressortir des pratiques communes.
- * À partir d'observations directes et d'entrevues semi-dirigées.

Les défis de la gouvernance multijoueurs



Quelques constats ciblés:

- * Présence d'une influence très inégale selon les acteurs et parfois par une domination de l'autorité publique (gouvernementale ou municipale).
- * La légitimité d'implication semble beaucoup plus prisée que la légitimité d'expertise, voire que de la légitimité électorale.
- * La généralisation de la pratique consensuelle, même dans les cas où il y a présence d'oppositions, surprend.

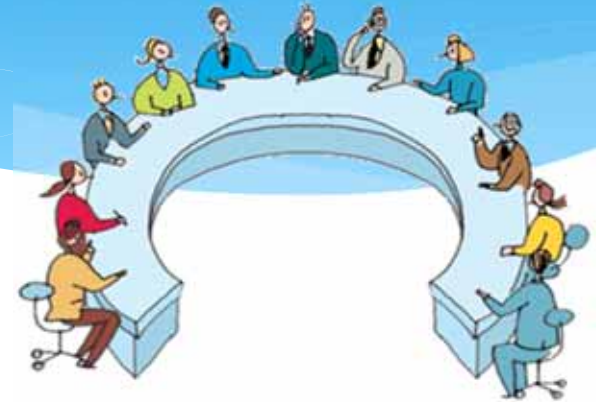
MADA dans un contexte de « municipalités sous pression »

Les comités de pilotage et de suivi:

- * Quelles attentes? (Bhérier, 2011)
- * Quelles participations? (Caddy et Verguez, 2002)
- * Quels consensus? (De Lindbloom, 1965 à Campbell, 2004)

En somme, quelle gouvernance? (Easton, 1993)

- Les modèles: *limited / moderate / balanced / excessive*





Merci beaucoup de votre attention.

Des questions?

Isabelle Lacroix, Isabelle.Lacroix@USherbrooke.ca