

L'approche participative

L'approche participative est favorisée à toutes les étapes d'une démarche Municipalité amie des aînés (MADA). La participation des aînés et de tous les acteurs de la communauté est privilégiée pour identifier les besoins des aînés, pour amener une réponse collective à ces besoins et pour évaluer les actions réalisées.

1. Les origines de l'approche participative

L'approche participative a été développée à la suite de nombreux échecs de grands programmes d'intervention en santé publique qui avaient été instaurés en Amérique du Nord. Ces revers ont menés divers acteurs à repenser le rôle de la communauté. Les nombreuses réflexions à cet effet ont contribué à redonner une place prépondérante aux acteurs de la communauté pour que ceux-ci puissent contribuer à la recherche de solutions face aux problèmes sociaux (Syme, 2004). Les différents constats de ce repositionnement visent d'abord les chercheurs, mais ils peuvent tout aussi bien concerner les décideurs publics.

2. Éléments essentiels de l'approche participative

La démarche MADA impliquant les acteurs de la sphère municipale et visant des changements au niveau des environnements bâtis et sociaux pour améliorer le milieu de vie des aînés, il est essentiel qu'à chaque étape de la démarche :

- **Les décideurs soient à l'écoute des milieux pour identifier les solutions** : les premières personnes concernées sont souvent les mieux placées pour trouver des solutions à leurs problèmes.
- **Les aînés soient impliqués** aux côtés des décideurs lors de la mise en place des solutions et lors de l'évaluation de ces dernières après leur implantation.

3. Pourquoi l'approche participative?

Le choix de l'intégration de l'approche participative à la démarche MADA a été effectué pour deux raisons :

- **L'approche participative** a été choisie d'abord parce qu'au cœur de cette approche, il y a la conviction que **tous les secteurs de la société** (représentants du CSSS, des organismes communautaires, associations d'aînés qui forment le **comité de pilotage**) doivent jouer un rôle dans la mise en œuvre des projets MADA-QC.
- La **personne aînée** n'est pas considérée par le biais de ses besoins à combler (dépendance) mais par la représentation d'un **adulte à part entière**, en dépit parfois de certains handicaps, et à qui il s'agit de fournir des **conditions favorables** pour qu'elle puisse poursuivre ses activités dans la communauté si elle le désire.

4. La participation démystifiée*

Il existe différents types de participation, les types privilégiés au sein d'un projet MADA sont la participation interactive et la mobilisation.

Sept types de participation	Caractéristiques
1. Participation manipulative	Simulacre de participation avec des représentants de la population sur des comités.
2. Participation passive	On leur dit ce qui a été décidé ou ce qui est déjà arrivée (annonce unilatérale).
3. Participation par consultation	Les gens répondent à des questions, on les consulte (pas de participation à la décision).
4. Participation sur incitatifs	Lorsque l'incitatif disparaît, la participation disparaît aussi.
5. Participation fonctionnelle	Groupe formés pour atteindre certains objectifs prédéterminés.
6. Participation interactive	Participent à l'analyse, au développement d'un plan d'action, au renforcement d'organismes locaux, etc. Participation aux décisions locales

	quant à l'utilisation des ressources.
7. Mobilisation	Les gens participent par leur propre initiative à changer des systèmes et cherchent à influencer les structures de pouvoir. Souvent les organismes de type ONG.

*** inspiré de Pretty, J. (1995). Participatory Learning for Sustainable Agriculture. *World Development*, 23 (8), 1247-1263.

5. Les conditions gagnantes de la participation des acteurs au plan d'action

L'**influence** des membres du Comité de pilotage sur la réalisation des projets dépend des éléments suivants:

- Acteurs **mandatés** vs acteurs **non mandatés**.
- Type d'**engagement** de chacun (degré d'implication).
- **Durée** prévue de l'engagement de chacun.
- **Intérêts personnels** dans le projet VADA.
- **Intérêts communautaires** dans VADA.
- **Engagement** du comité de pilotage (valeurs vs contraintes organisationnelles).
- **Souplesse** du comité de pilotage.

Les facteurs généraux de succès (ce qui influence la démarche du plan d'action visant une communauté):

- **La taille de la collectivité**: influence l'ampleur des ressources disponibles et souvent aussi la nature du lien social entre les habitants, ce qui influence à son tour les techniques pour susciter la mobilisation et la participation (ex.: Montréal vs Cowansville).

- **Le(s) porteur(s)**: un dossier chemine plus facilement s'il est endossé par l'administration municipale (ou une autre institution d'importance).
- **Les motivations initiales** orientent le contenu d'un plan d'action et la démarche subséquente (ex.: aménagement de trottoirs=expertise technique vs participation sociale=expertise communautaire).
- **La culture locale de participation** des citoyens: les attentes de participation seront établies selon l'ouverture initiale des citoyens.

Les facteurs spécifiques de succès :

- S'assurer de **la volonté politique** du milieu et de **l'intérêt de la communauté** à porter et supporter le projet.
- S'assurer qu'il y ait **des liens en continu** entre les différents niveaux:
 - terrain/intervenants, gestionnaires, niveau politique.
- S'assurer de la participation des gens qui connaissent bien le sujet ou le problème (**experts**).
- Prévoir de **la formation** et d'autres **conditions de soutien** pour la réalisation de projet.

(Source: Comité de travail sur le développement des communautés en Estrie (2002). Le développement des communautés c'est l'affaire de tous... Guide pour l'élaboration d'un plan d'action local en CLSC pour le développement des communautés.)